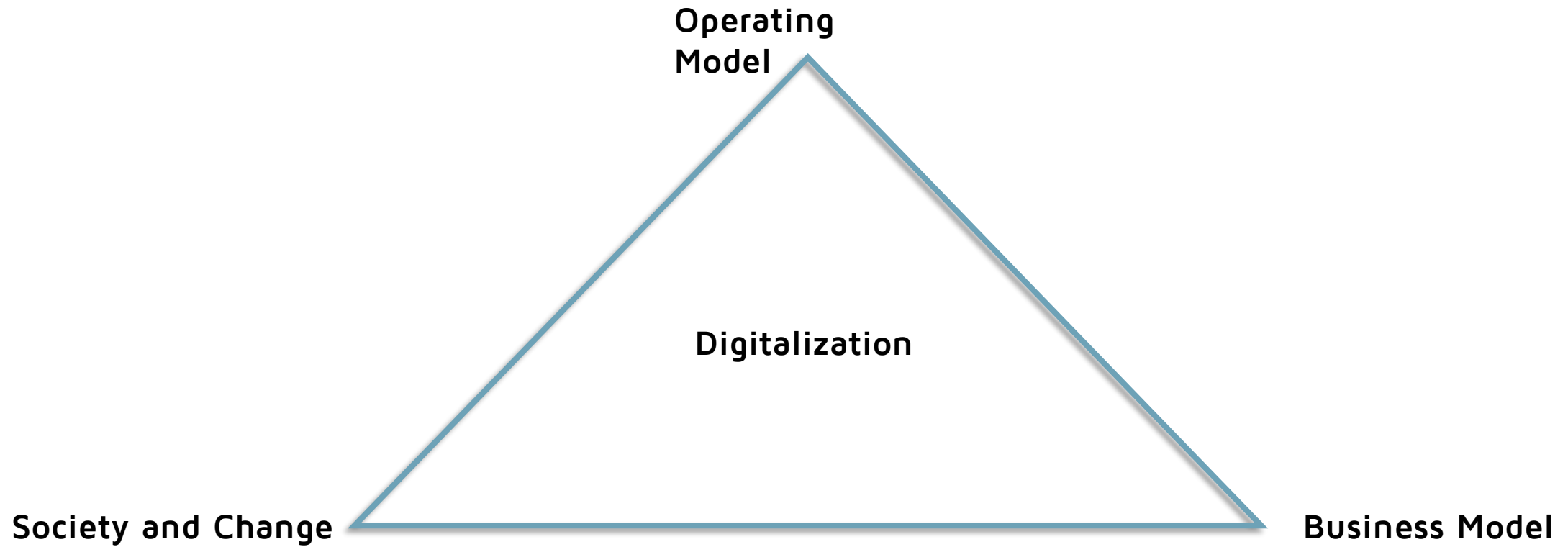
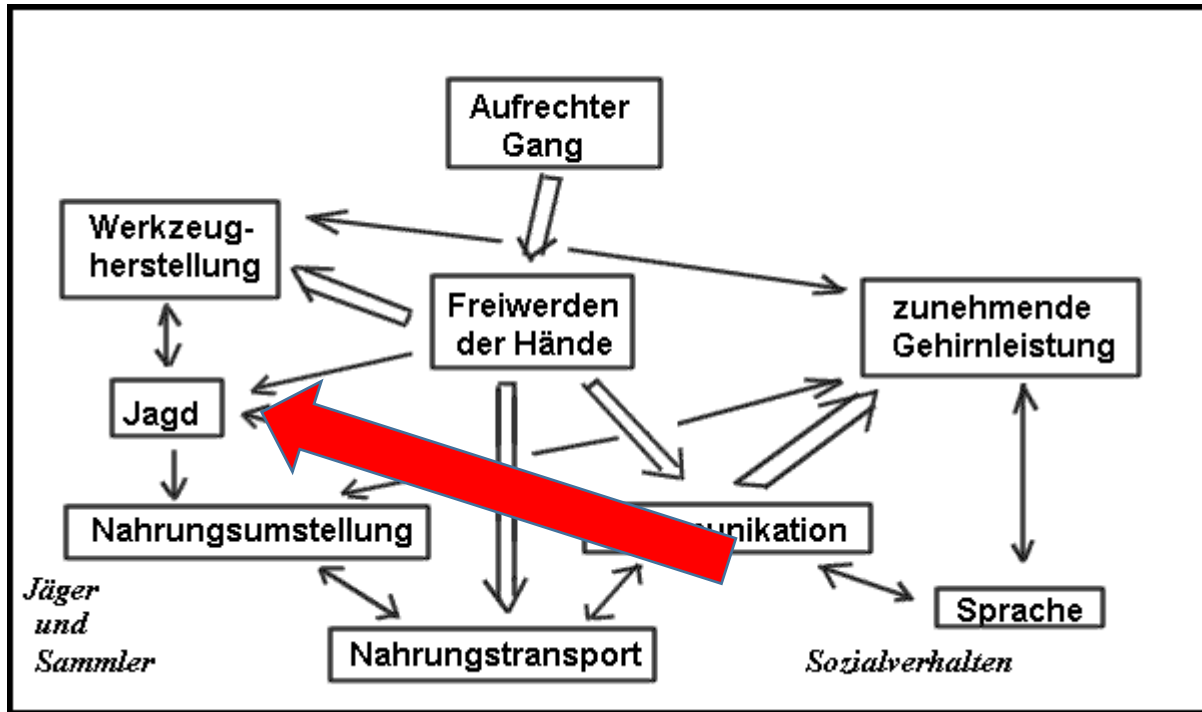


Zeitarbeit - ein agiles Business- oder sicheres Auslaufmodell

Digitalisierung und Zeitarbeit: Was kommt
auf die Branche zu?





Erster Sprung: vor 75.000 Jahren

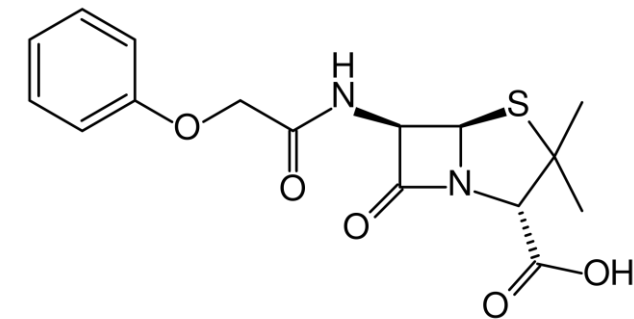


**Zweiter Sprung:
Vor ca. 30.000 Jahren.
Malerei, Kunst, Skulptur, Organisation**

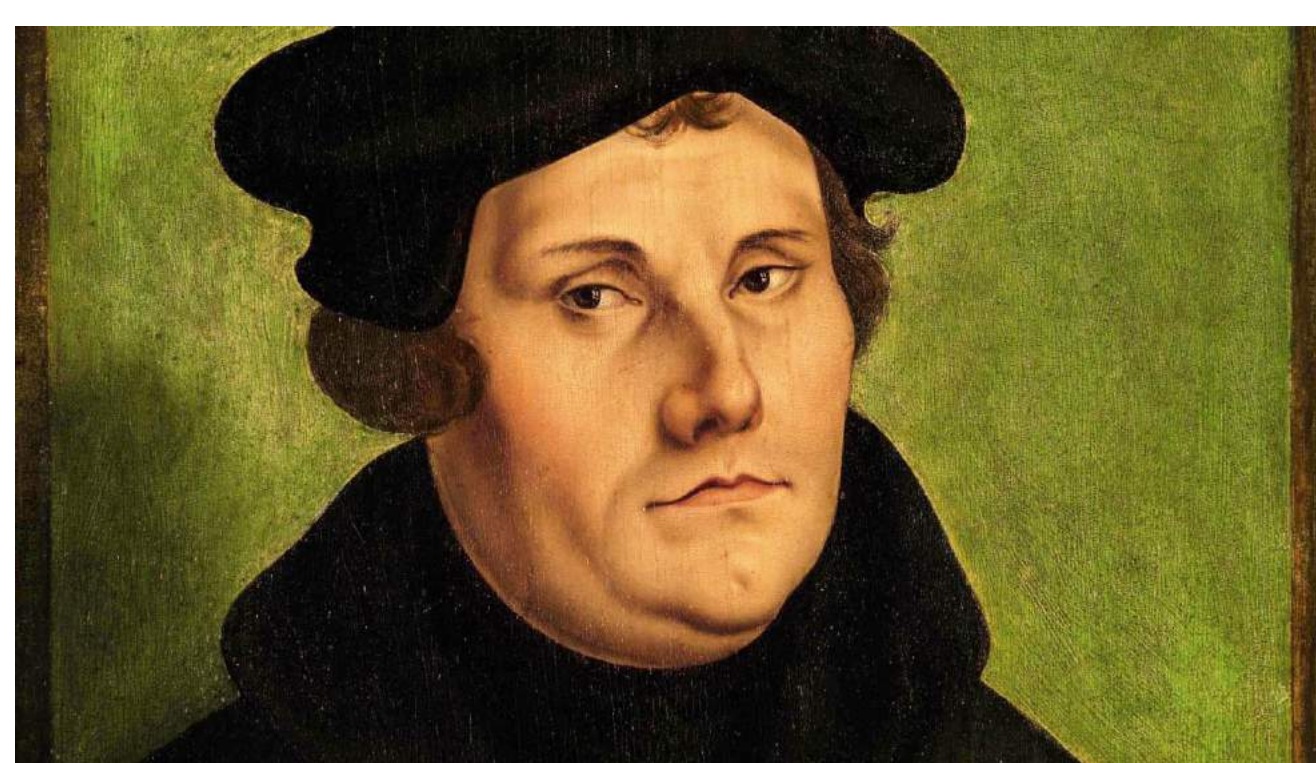




Dritter Sprung: Vor 10.000 Jahren begann die städtische und landwirtschaftliche Revolution



Vierter Sprung: Wissenschaftliche Evolution 1510-1520



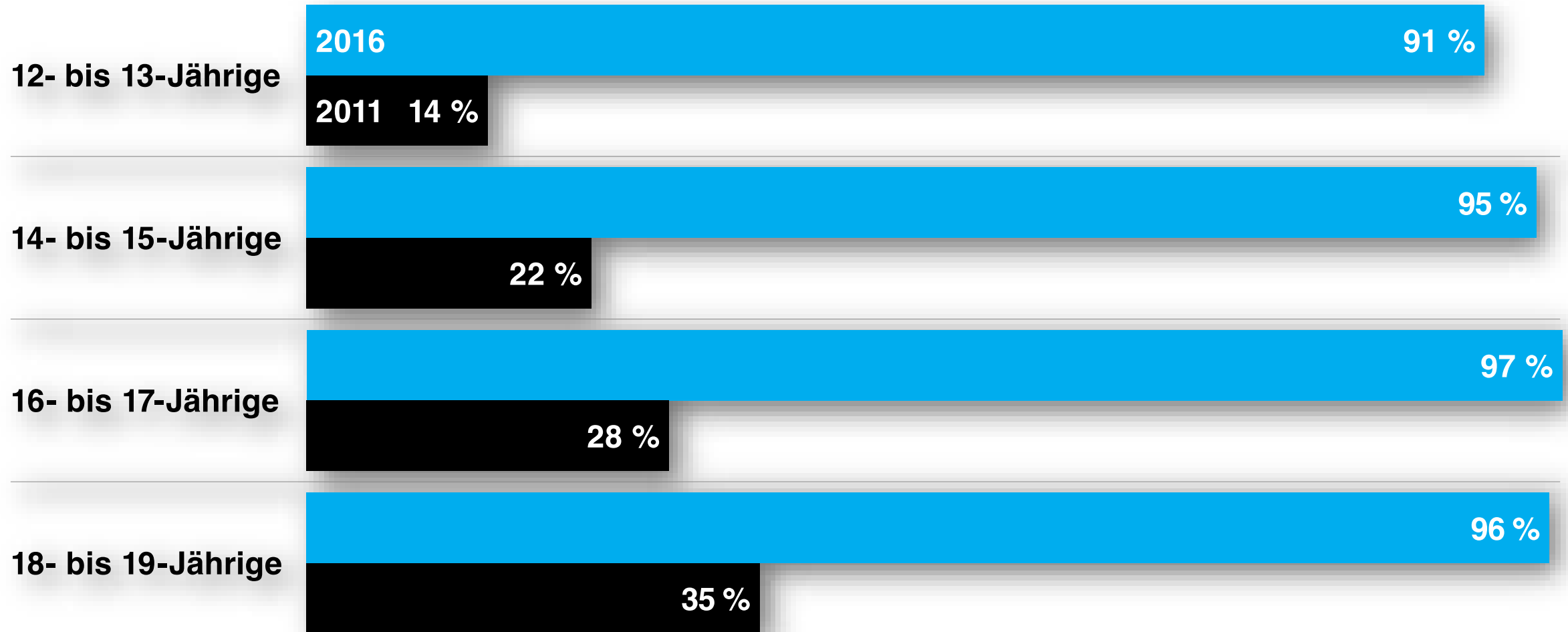
Niemand hat es beabsichtigt...

Die Folgen für die Menschen waren immens.

Daher bei Gestaltung von Struktur: Demut erforderlich!

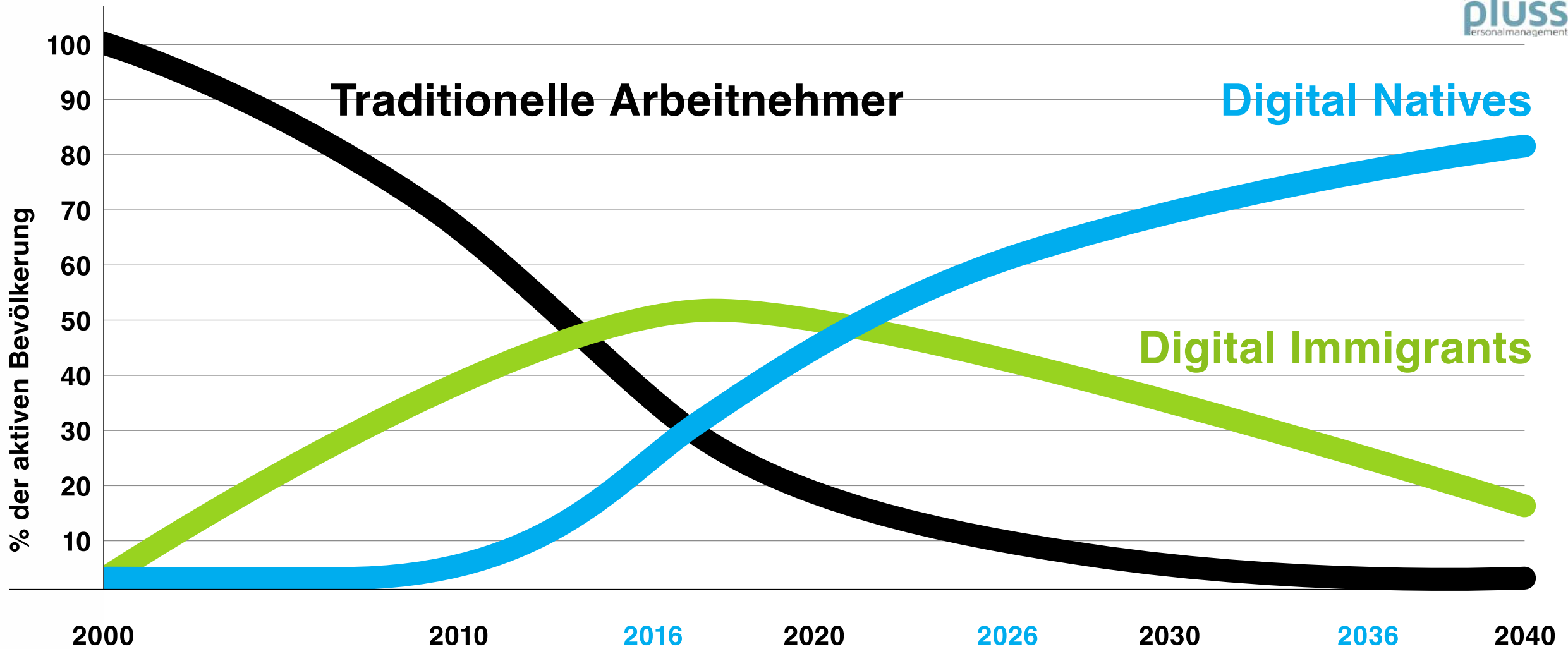


Jugendliche Smartphone-Besitzer: Die Altersgrenzen lösen sich medial auf

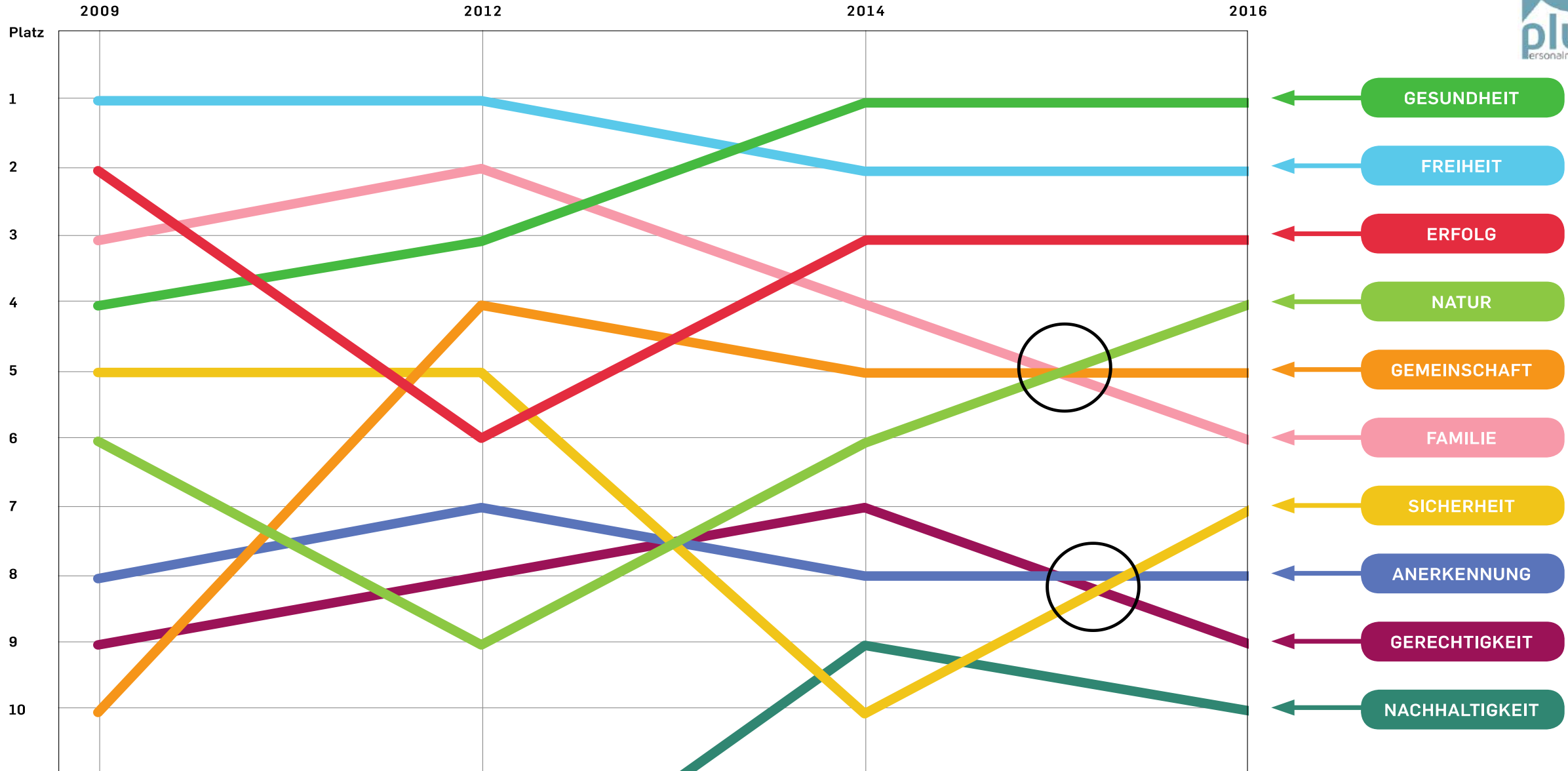




Mediensozialisation verändert die Qualifikation der Arbeitnehmer



Wertewandel zwischen 2014 und 2016: Eigenverantwortung vor Solidarität







Organizational Health Dashboard

[Status Overview](#)
[How old are you today?](#)
[Individual Health](#)
[Organizational Health](#)
[Top Health Risks](#)
[Productivity Loss](#)
[Recommendations](#)

[Germany](#)
[U.S.](#)
[China](#)
[India](#)

Status Overview



How Old Are You Today? [Years] ?

+0.2y ▲ **34.9**

Participation Quota [%] ?

+3 ppt ▲ **67%**

Health Related Productivity Loss [FTE] ?

616.7

Perceived Health Index [Pts] ?

+0.5 ▲ **12.4**

Engagement Index [Pts] ?

+1.1 ▲ **12.3**

Icons and colors indicate deviation from selected benchmark: ▲ = higher value than benchmark, ◄ = similar value, ▼ = lower value; ■ = significantly better value, ■ = slightly better/worse value, ■ = significantly worse value

[DASHBOARD HELP](#)
[CONTACT](#)
[PRINT](#)
[LEGAL NOTICE](#)



Zuviel Datenschutz

Ich möchte nicht,
dass wir eines Tages
eine Art digitales
Entwicklungsland
werden

Angela Merkel
Bundeskanzlerin

Quelle: SZ/tn3, Foto: dpa, 2017



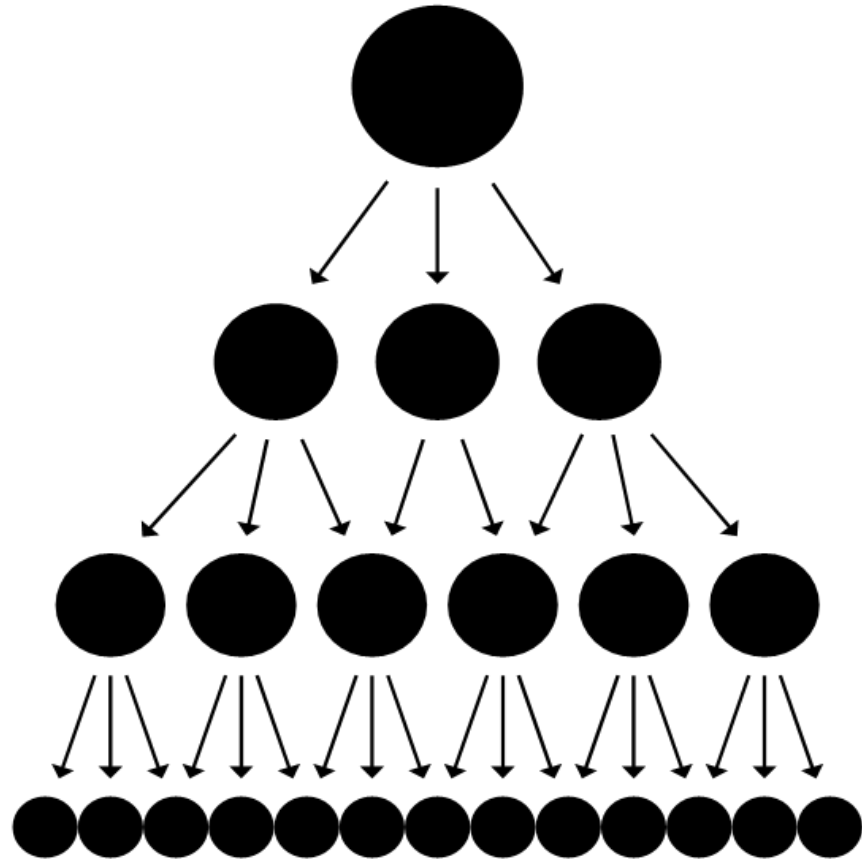
Neue Arbeitnehmer



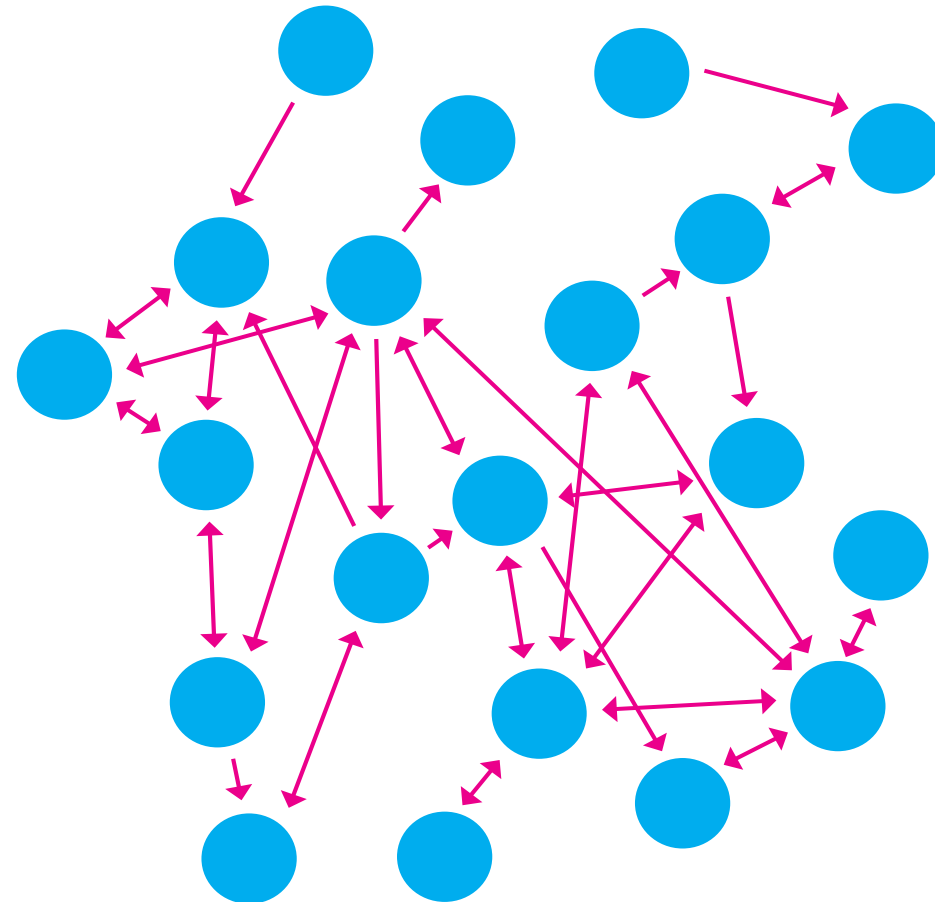




Industriekultur
Vorgaben
Gesellschaft



Netzgesellschaft
Spielregeln
Gemeinschaften





1.These

Im Wertewandel zur Netzgesellschaft
gewinnen Individualisierung, Selbstorganisation
und Kooperation



Gen Y

Top Wünsche an den Arbeitsplatz:

- Work-Life-Balance
- Coolness des Arbeitgebers

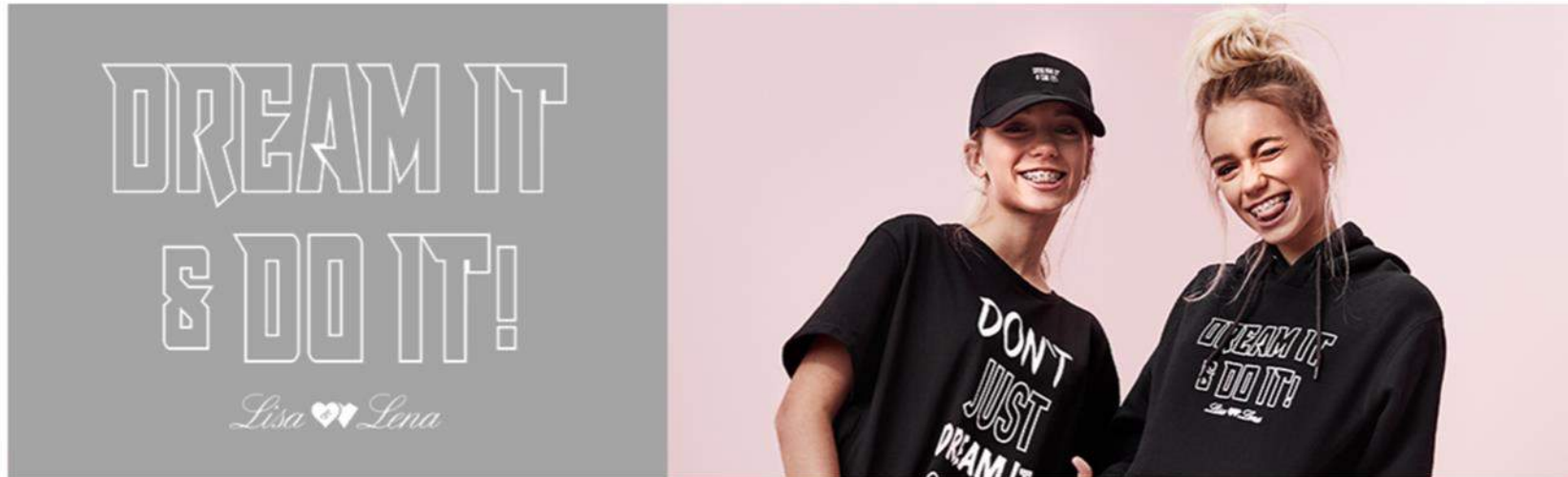


Gen Z

Top Wünsche an den Arbeitsplatz:

- Sicherer Job
- Gutes Geld





NEW COLLECTION



Dream it & do it Hoodie
(light pink)

44,99 €



Dream it & do it Hoodie
(black)

44,99 €



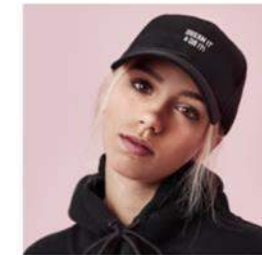
Don't Just Dream it, Do it!
long T-Shirt

24,99 €



Dream it & do it long T-
Shirt

24,99 €



Dream it & do it Cap
(Black)

24,99 €

Bilanz 1.These

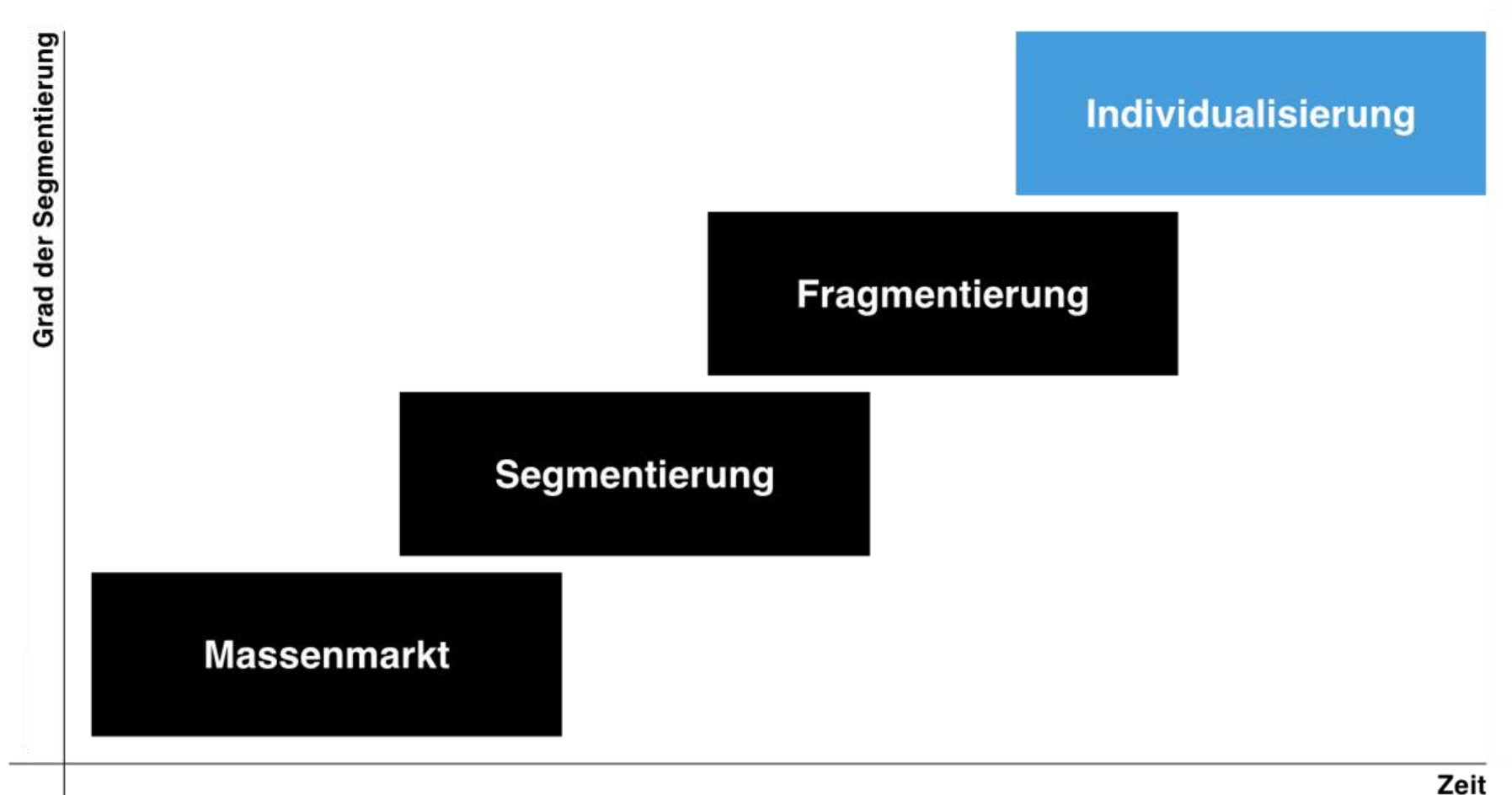
Neue Fähigkeiten werden wichtiger

Netzwerke nutzen, Daten analysieren,

Informationen filtern und Neues probieren

Neue Arbeitnehmer Neue Arbeitgeber

Digitale Transformation verändert Märkte: Customer Centricity





GESTALTE DEINE PIZZA NACH DEINEM GESCHMACK MIT PIZZA CHEF™



Die Besten Lokalen Angebote

Welches besondere Angebot gibt es bei deinem Domino's? Finde es heraus!

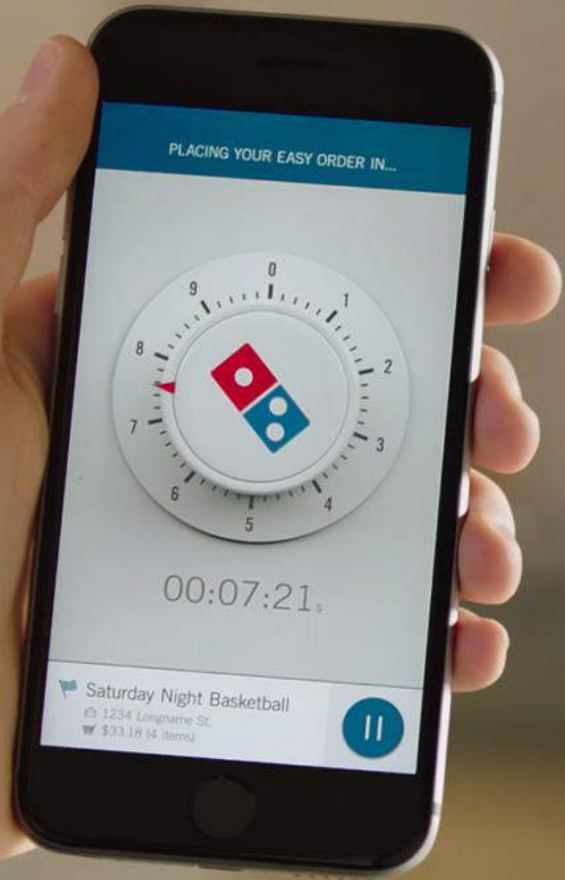
Finde Deinen Store

Stadt oder PLZ

SUCHEN ▶



MENU



Order Domino's with

* ZERO CLICKS *

It seems you can get almost anything with a single click these days. But we thought that was one too many. Simply open the Domino's Zero Click app and, after a 10-second countdown, your Easy Order will automatically be placed. Zero clicks needed. It's easy. Maybe too easy. You've been warned.

[LEARN MORE](#)





Rechnerleistung für 1 Euro wächst
in 10 Jahren um den Faktor 100

in 20 Jahren beträgt der Faktor 10.000

in 30 Jahren eine Million

in 50 Jahren zehn Milliarden



2.These:

Software hat früher die existierende Arbeit
effizienter gemacht

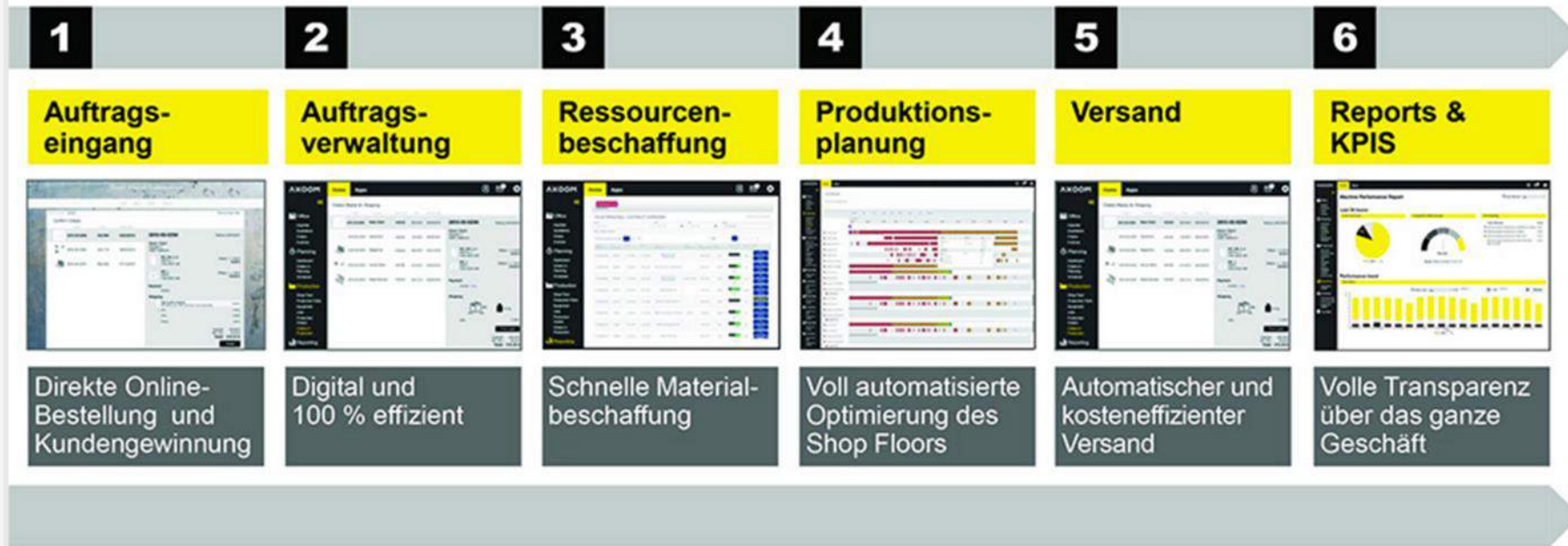
Heute transformiert Software
die Geschäftsideen





Maximale Effizienz

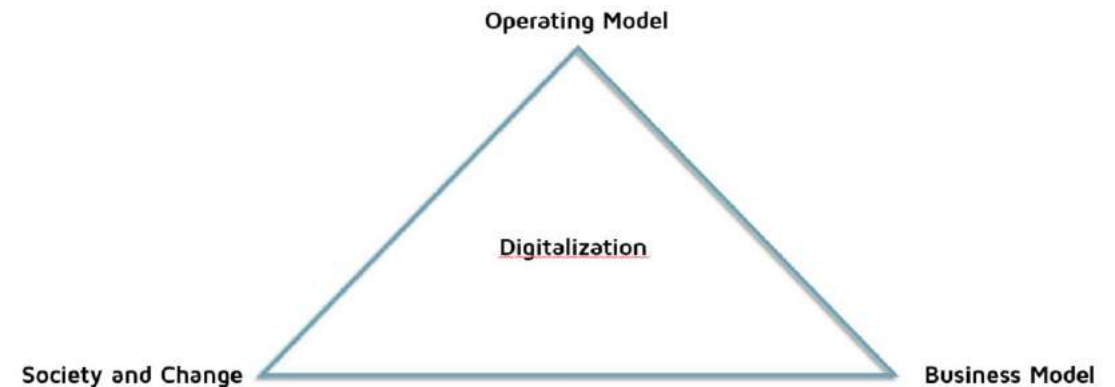
Fokus auf maximale Effizienz in der Produktion



AXOOM

Deutschland: Industrie 4.0
Rationalisierung und Kostensenkung

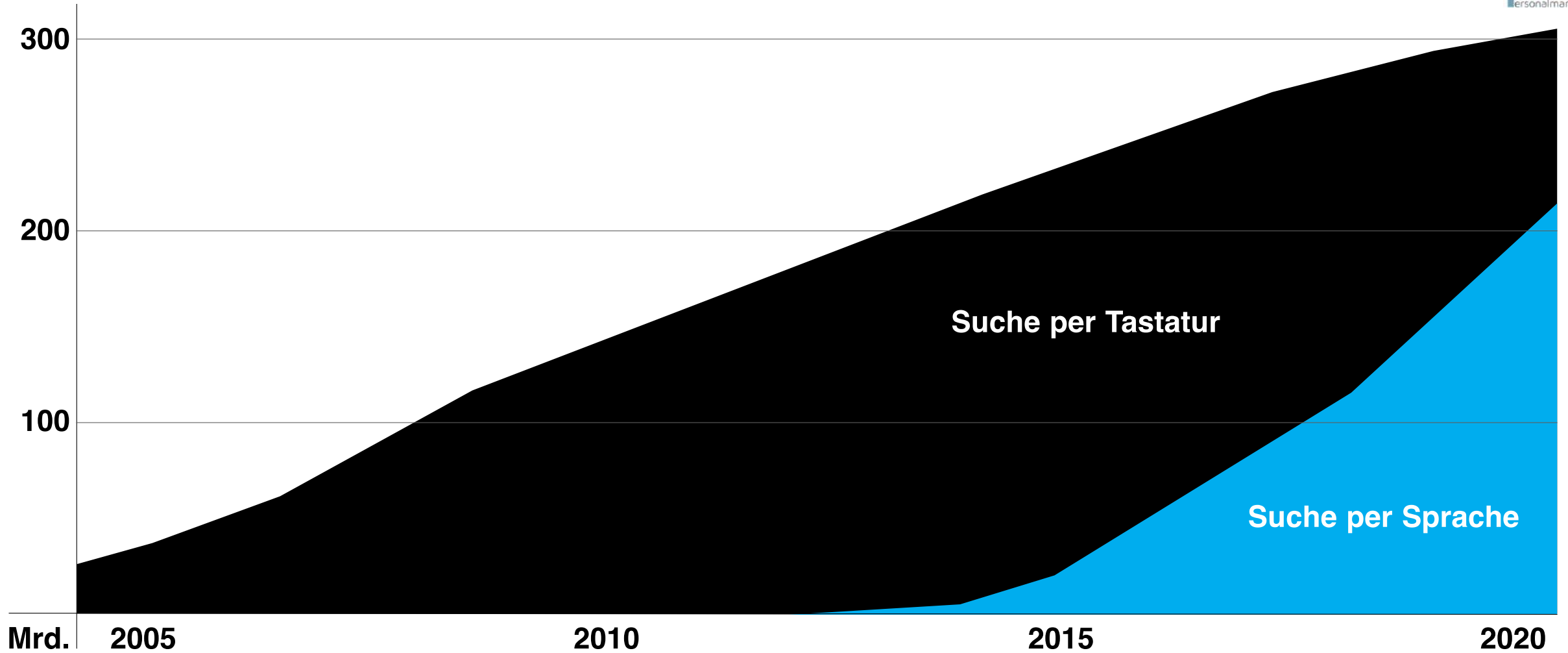
USA: Internet der Dinge (IoT)
neue Geschäftsmodelle







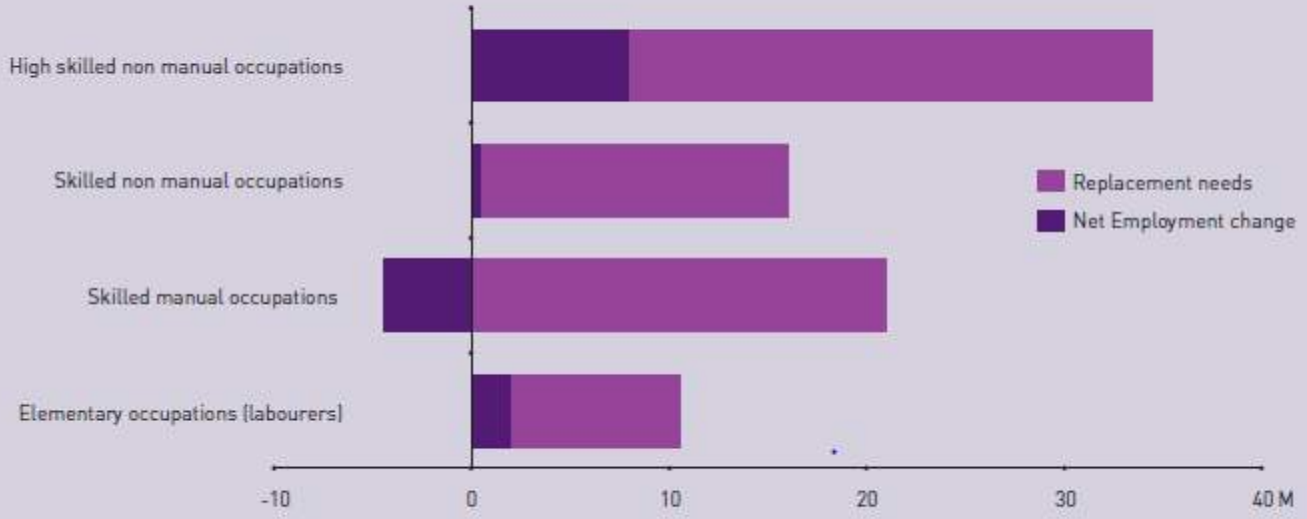
Steiler Anstieg der weltweiten Suchanfragen per Sprache



Bilanz 2.These

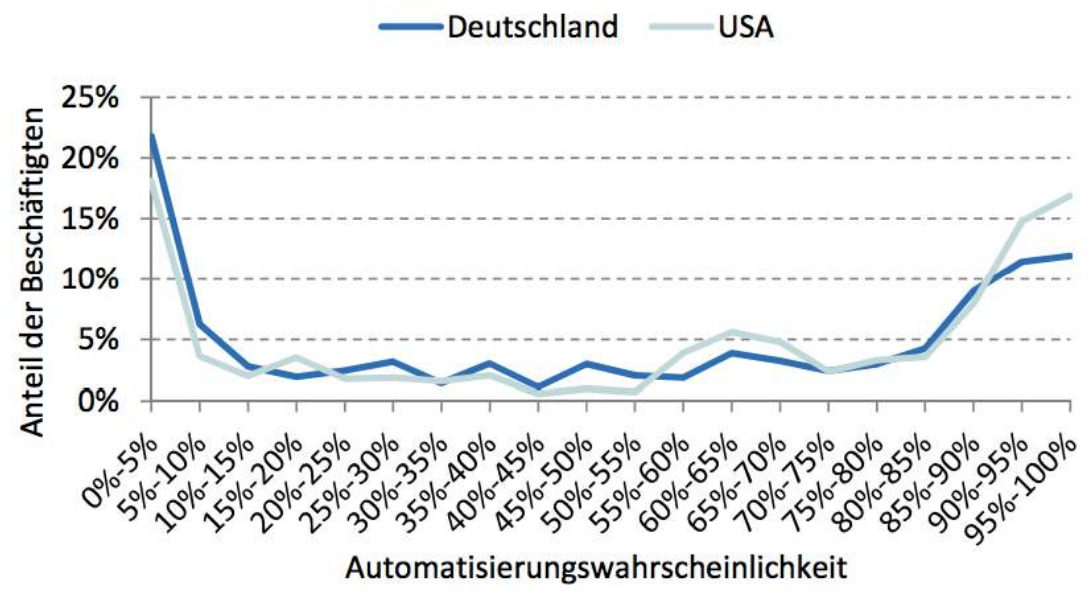
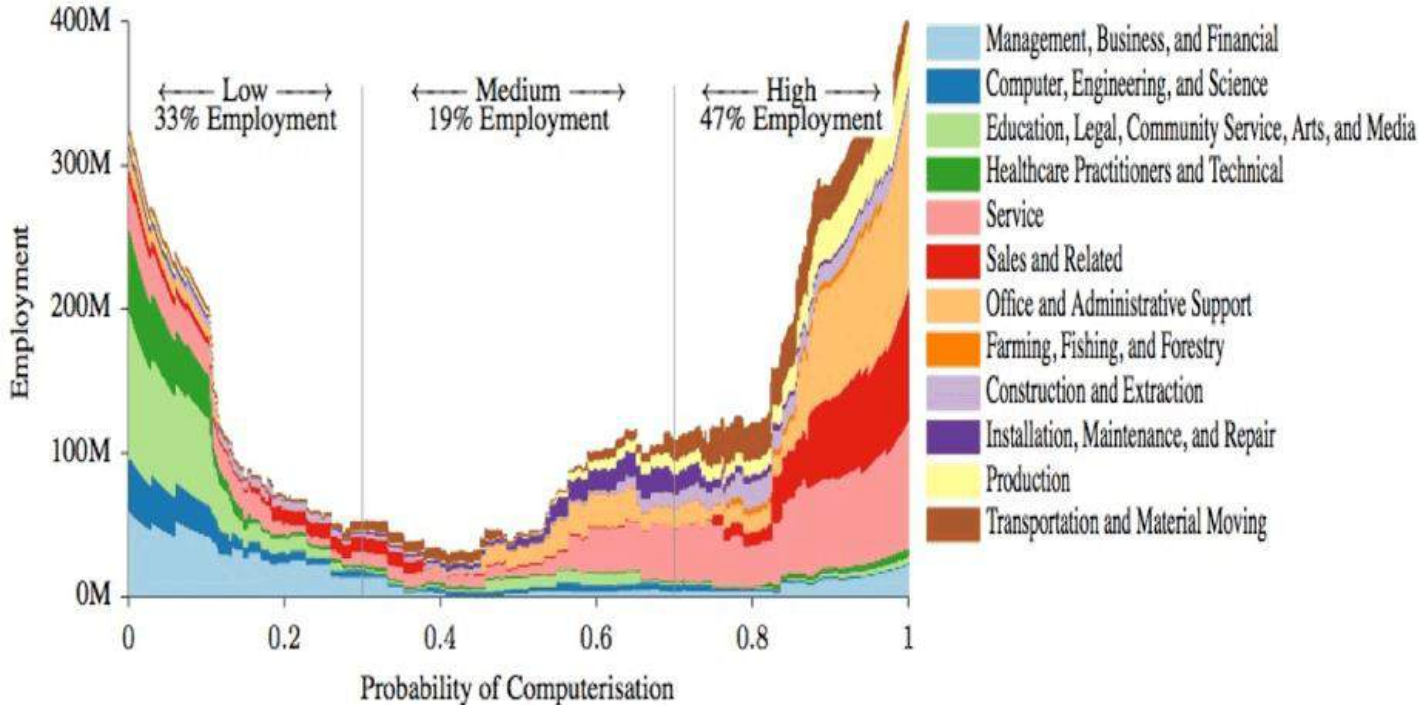
Jobs verschwinden aber
die Arbeit geht nie aus

Europe will need more high-skilled workers for non-manual positions



Note: Eu 27 + Norway, Switzerland
Source: CEDEFOP 2010; NSNJ 2010

Abbildung 2: Automatisierungswahrscheinlichkeit, Vergleich Deutschland und USA



Quelle: Frey und Osborne (2013), Bureau of Labor Statistics (2015), Bundesagentur für Arbeit (2014), Berechnungen des ZEW.

Pädagogische Fachkräfte



Zuhörer, Mitspieler, Vorleser, Tröster, Spaßmacher, Freiheitenlasser und Grenzensetzer gesucht!

Seite 1 von 2.

1 2 Nächste

SPA/Kinderpfleger/in für KITA auf St. Pauli per Direktvermittlung - Krippe

Wir suchen für unsere Auftraggeberin, eine liebevolle KiTa im bunten St. Pauli, ein neues Teammitglied als Unterstützung der Gruppenleitung. Wenn Sie...

[Weiterlesen](#)

SPA/Kinderpfleger/in für KITA auf St. Pauli - Elementarbereich

Wir suchen für unsere Auftraggeberin, eine liebevolle KiTa im bunten St. Pauli, ein neues Teammitglied als Unterstützung der Gruppenleitung im...

[Weiterlesen](#)

Erzieher/SPA (m/w) in Vollzeit - Hamburg-Lokstedt

Sie wünschen sich genügend Zeit und Raum, um Kinder auf ihrer Entdeckungsreise zu selbstbewussten und weltoffenen Menschen zu begleiten?

[Weiterlesen](#)

Neue Arbeitnehmer
Neue Arbeitgeber
Neue Zeitarbeit

ARBEITSKRAFTVERMITTLER

Ikea kauft TaskRabbit

Datum: 29.09.2017 03:30 Uhr

Wer seine Möbel nicht selbst zusammenbauen will, muss Handwerker engagieren. In den USA nutzen viele stattdessen TaskRabbit: Das Start-up vermittelt Menschen, die kleine Aufgaben übernehmen. Jetzt gehört es zu Ikea.



Facebook



Twitter



Google+



Xing



LinkedIn



0



4



3. These

Zeitarbeit ist auf der Suche nach einem
neuem Geschäftsmodell

Online recruitment is an innovative HR service

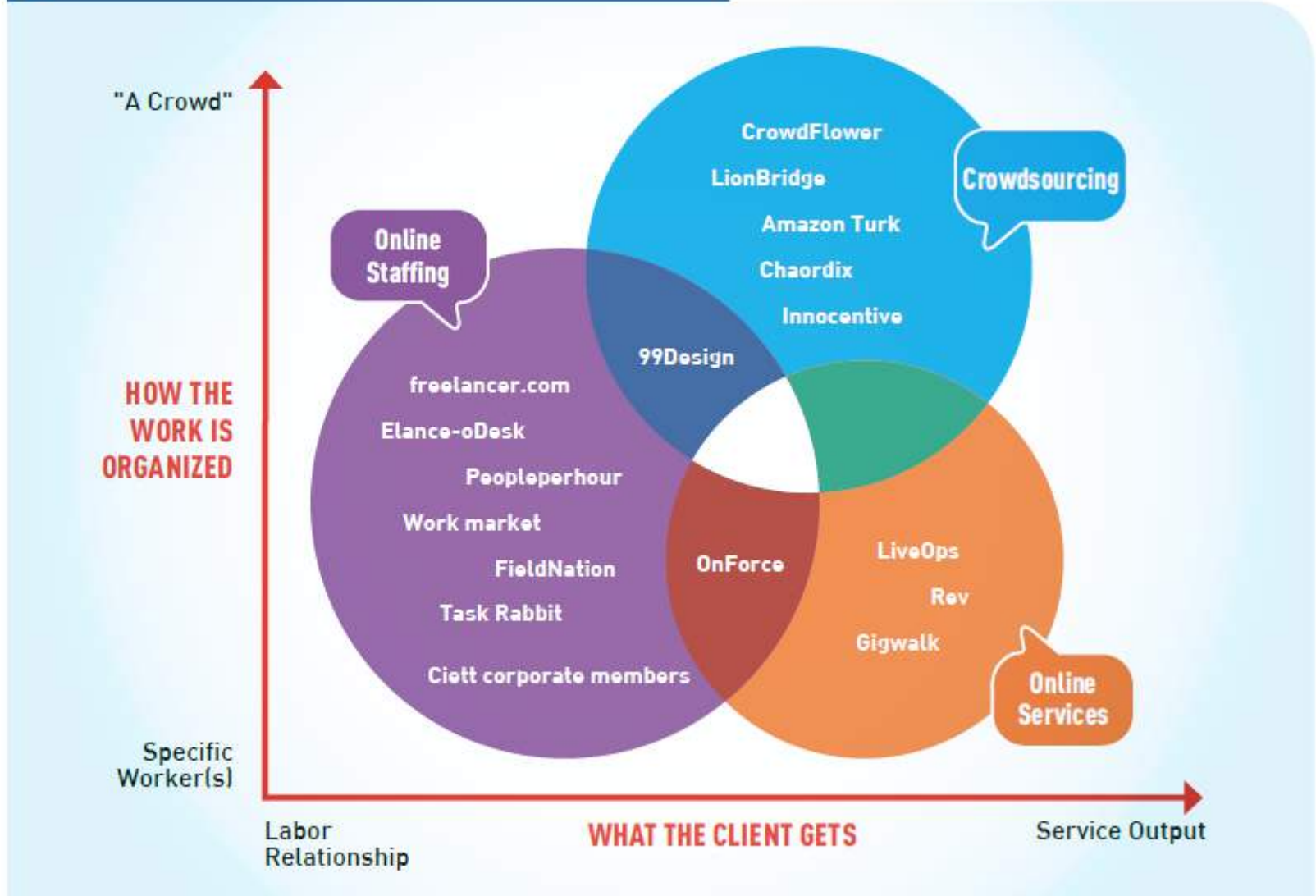
Several models of online recruitment platforms exist today, providing different ways of sourcing the work as well as different potential outcomes. Services by Ciett corporate members could mostly fit under online staffing.

Online Staffing an online platform model that enables specific hirers and specific (typically contingent) workers to enter into, complete, and transact work arrangements, is the oldest "human cloud" model (arising in the early 2000s). There is a direct contractual/legal relationship between hirer and worker, which the platform enables. Well-known names are Elance-oDesk, but there were over 115 different platform businesses in this segment (\$1.5 global billings in 2013).

Online Services an online platform model that enables the delivery of certain specialized services (customer service, translation, writing, etc.) performed by a managed group of online workers organized/managed by the platform provider. The client is purchasing "an outcome" (as a service output, not a labor relationship). Though the model was launched by LiveOps before 2000, only recently have more businesses (like Rev) begun appearing in this segment.

Crowdsourcing an online platform model that enables work assignments to get parsed-out and performed (often as disaggregated "microtasks") by a far-flung "crowd" of independent workers who perform (paid or otherwise compensated/incented) work at will, first arose in 2005 (Amazon's Mechanical Turk). Typically, the client of a "crowdsourcing" platform is purchasing "an outcome" (as a service output, not a labor relationship). In 2012, there were over 60 different businesses in this segment.

Online staffing and recruitment



Source: Staffing Industry Analysts; Online Staffing platforms: 2014 landscape

- › Leistungen/Vorteile
- › Aktuelle Projektangebote
- › Tätigkeitsschwerpunkte
- › **Open-Book & Preismodell**
- › Gold-Partner Programm
- › Login/Registrieren/ORP

Open-Book & Preismodell

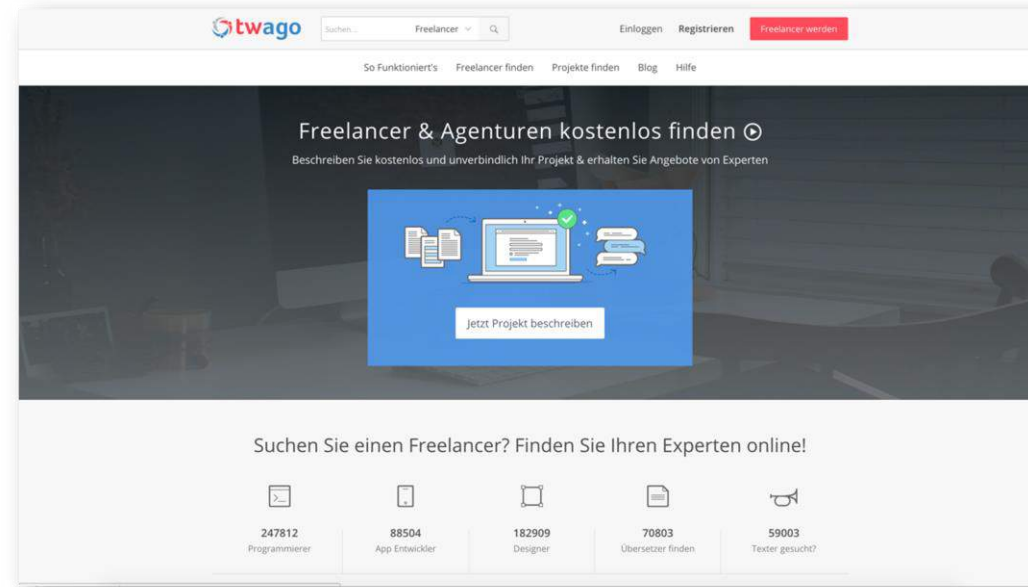
Open-Book. Viel mehr als nur ein Plus an Transparenz.

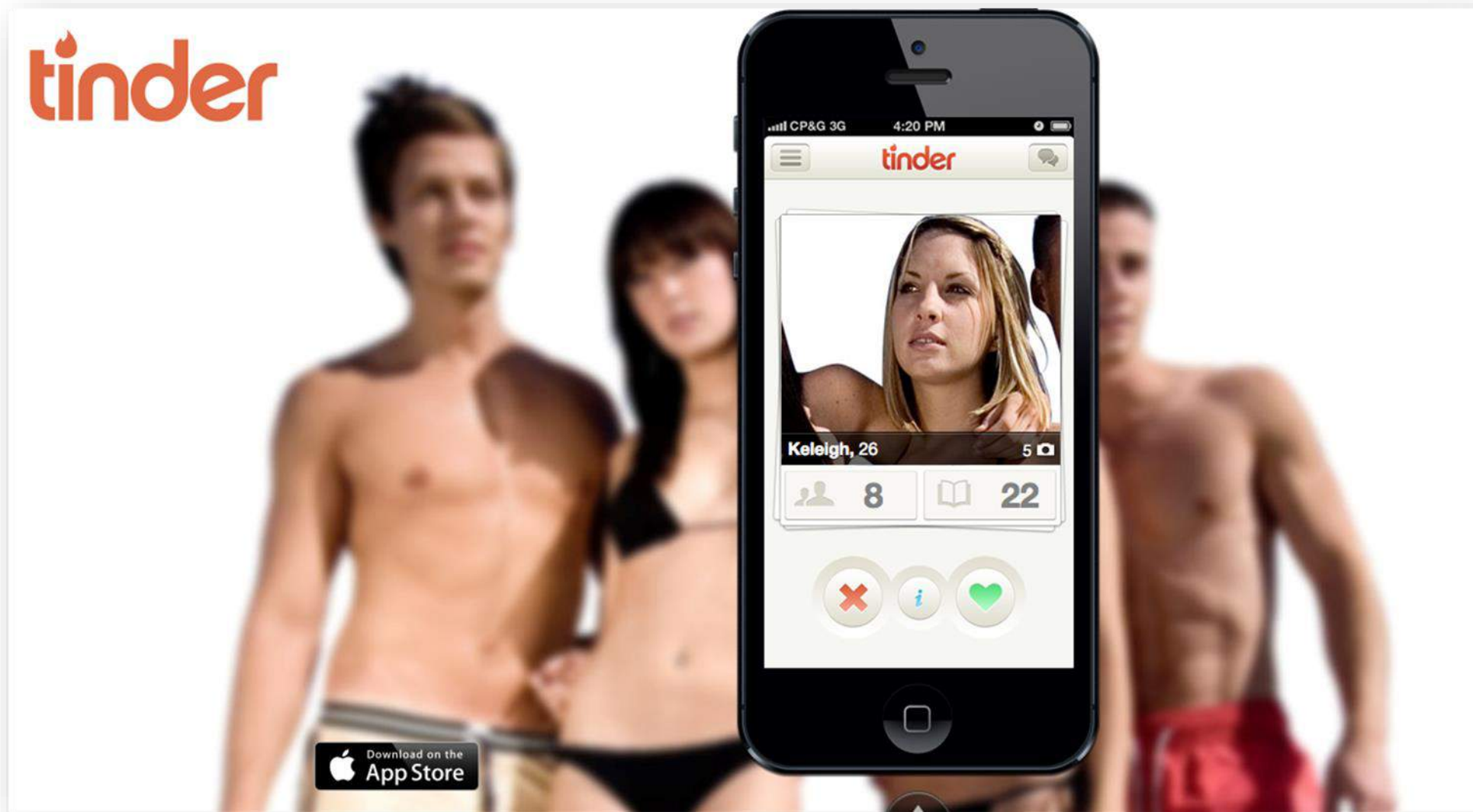
Etengo steht für konsequentes Open-Book und damit für eine faire, offengelegte Stundensatz-Kalkulation. Unser Open-Book-Prinzip unterscheidet uns von allen anderen!

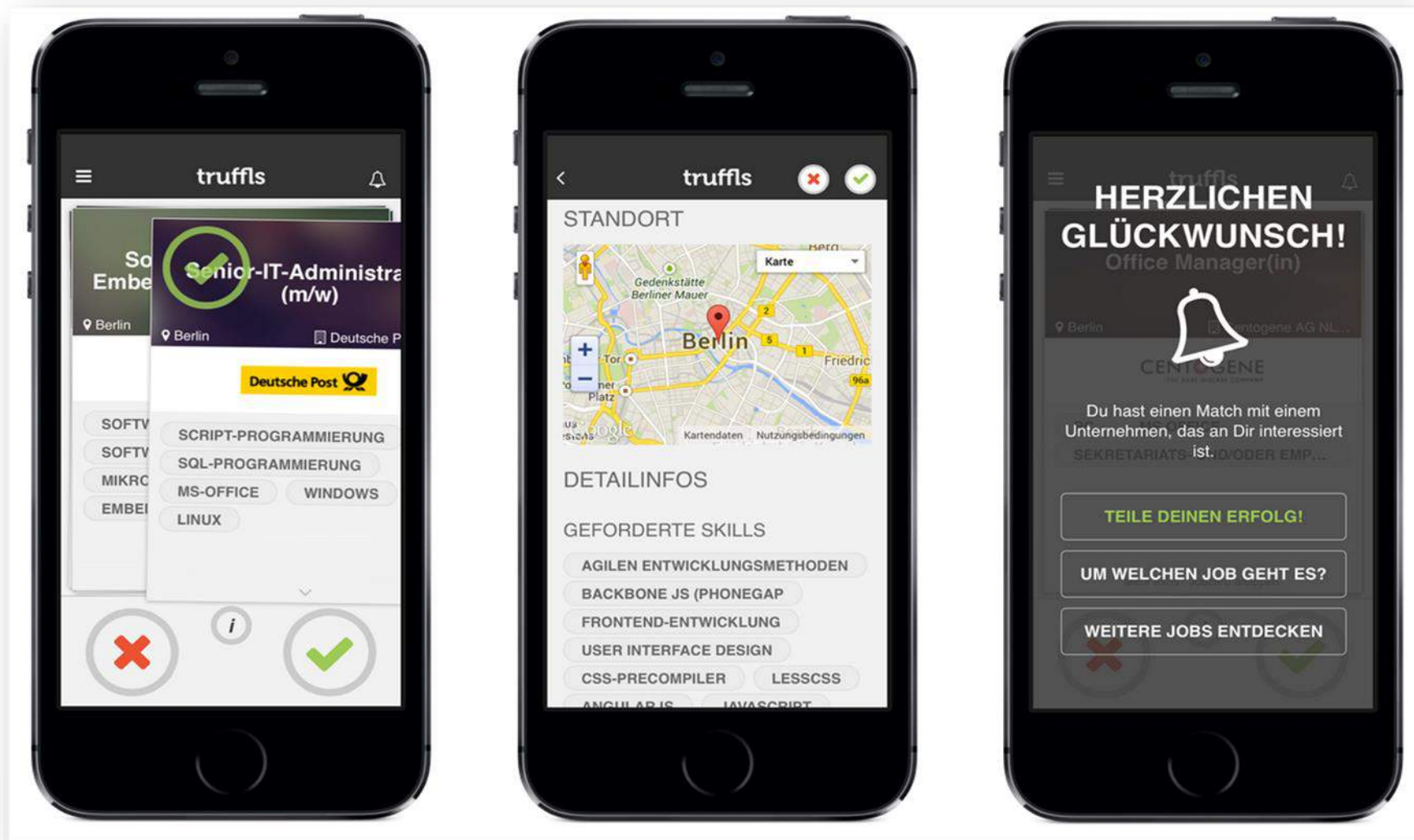
OPEN BOOK



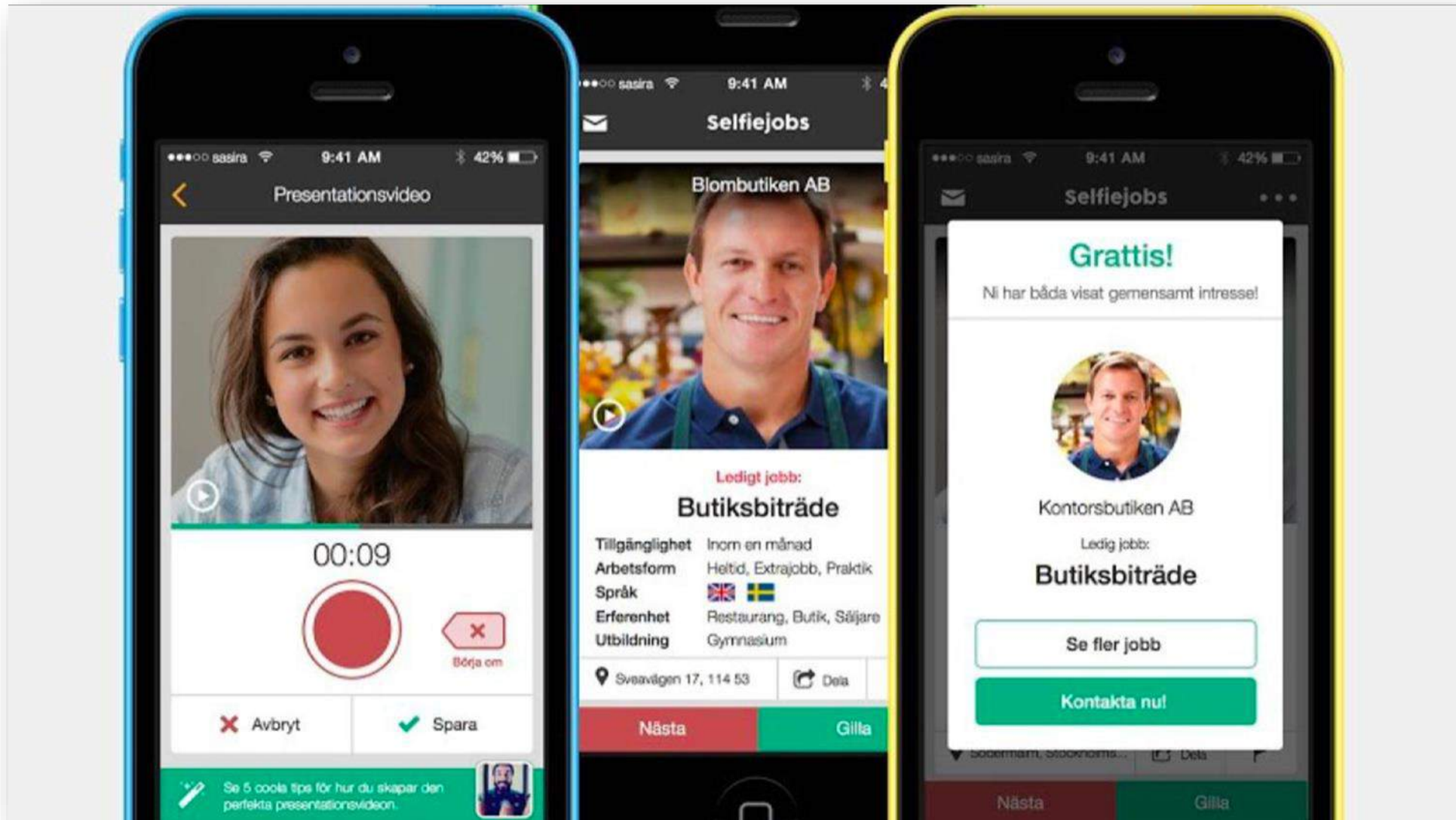
Als Pionier führte Etengo für Freelancer und Kunden echtes Open-Book ein. Diese Geschäftsmodell-Innovation trägt bis heute wesentlich zu unserem Markterfolg bei. Denn einen sehr guten Personaldienstleister, der effizient arbeitet, erkennen Freelancer und Kunden daran, dass er eine offengelegte Stundensatz-Kalkulation, verbunden mit einer attraktiven Provision, anbietet. Diese
















[Jetzt Gastgeber werden](#)
[Reisen](#)
[Nachrichten](#)
[Hilfe](#)



FÜR DICH
UNTERKÜNFTE
ENTDECKUNGEN
ORTE

Art der Unterkunft Preisspanne Sofortbuchung Weitere Filter


+ 300 Unterkünfte





60€ 📉 The best position in Hvar!
Ganze Unterkunft · 2 Betten
★★★★☆ 206 Bewertungen



167€ 📉 Adorable cabin close to the lake
Ganze Unterkunft · 3 Betten
★★★★☆ 113 Bewertungen





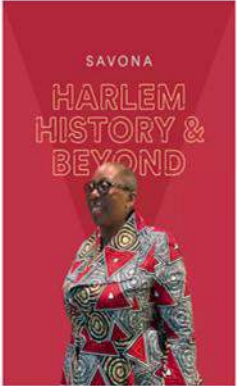






Sprache und Währung




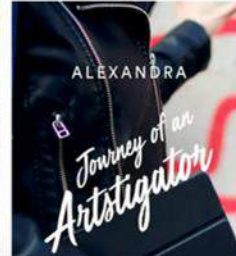

Überall | Jederzeit | 1 Gast | Jetzt Gastgeber werden | Reisen | Nachrichten | Hilfe

FÜR DICH | UNTERKÜNFTE | ENTDECKUNGEN | ORTE

Neu in Harlem

 <p>SAVONA HARLEM HISTORY & BEYOND</p>	 <p>DAPPER DAN Street Fashion</p>	 <p>MOTHA NATURE HIDDEN AND HEALTHY SOUL</p>	 <p>MICHAEL Cut & Sew</p>	 <p>JAMES IF THESE WALLS COULD TALK</p>
43€ 2 Stunden · Harlem NYC Art & history theater	239€ 2 Stunden · Fashion & Hip Hop	66€ 2 Stunden · Harlem & Culture	56€ 2 Stunden · Workshop & Fashion	47€ 2 Stunden · Graffiti & Harlem


Gerade gebucht

 <p>DANIEL SEE & SNAP Toronto</p>			 <p>ALEXANDRA Journey of an Artstigator</p>	 <p>GIULIA FAMILY Vineyard</p>
---	---	--	---	--

UBER Fahrgast Fahren Städte

HILFE ANMELDEN **UBER-PARTNER WERDEN**

Fahre hin Dein Tag gehört dir



Als Fahrgast anmelden
REGISTRIEREN >

ODER

Melde dich als Fahrer an

Vorname Nachname

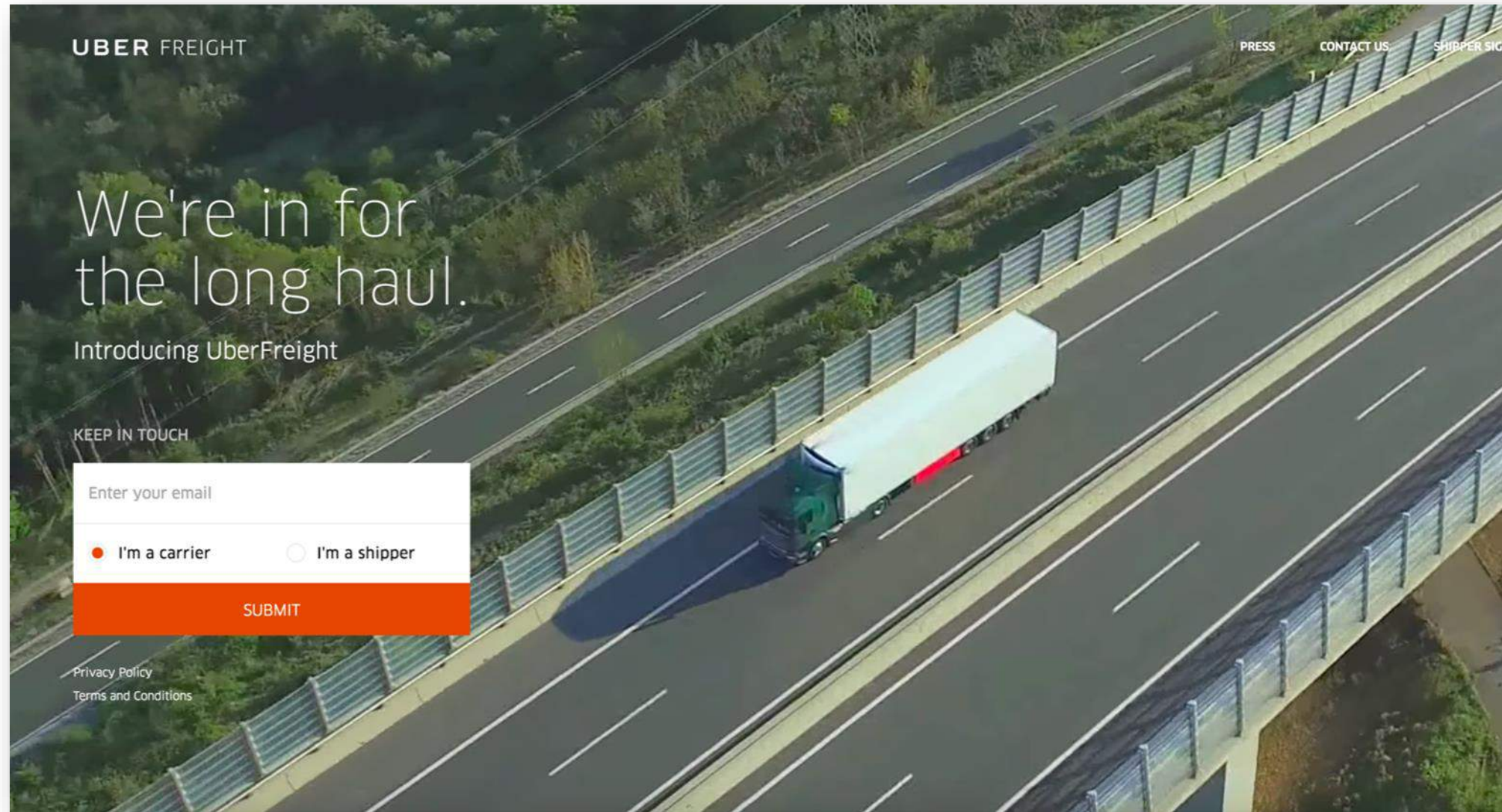
E-Mail

Telefon

Passwort erstellen

Stadt

Einladungscode (optional)



UBER FREIGHT

PRESS CONTACT US SHIPPER SIG

We're in for the long haul.

Introducing UberFreight

KEEP IN TOUCH

Enter your email

I'm a carrier I'm a shipper

SUBMIT

Privacy Policy
Terms and Conditions

The background of the landing page is an aerial view of a multi-lane highway with a white semi-truck driving on it. The Uber Freight logo is in the top left, and navigation links for 'PRESS', 'CONTACT US', and 'SHIPPER SIG' are in the top right. The main headline 'We're in for the long haul.' is prominently displayed in the upper left. Below it, the text 'Introducing UberFreight' is shown. A 'KEEP IN TOUCH' section contains a white email input field, two radio buttons for 'I'm a carrier' (selected) and 'I'm a shipper', and an orange 'SUBMIT' button. At the bottom left of the form area, there are links for 'Privacy Policy' and 'Terms and Conditions'.

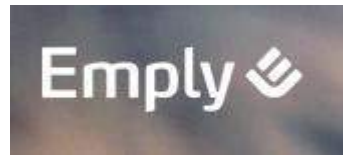
Zeitarbeit bietet
Sicherheit für Flexisten
Zeitarbeit ist ein agiles Modell für die
Netzökonomie
Aber ist die Branche bereit?



Want a job?



textkernel



MONSTER



Chief Executive Officer (CEO) / Geschäftsführer (m/w)

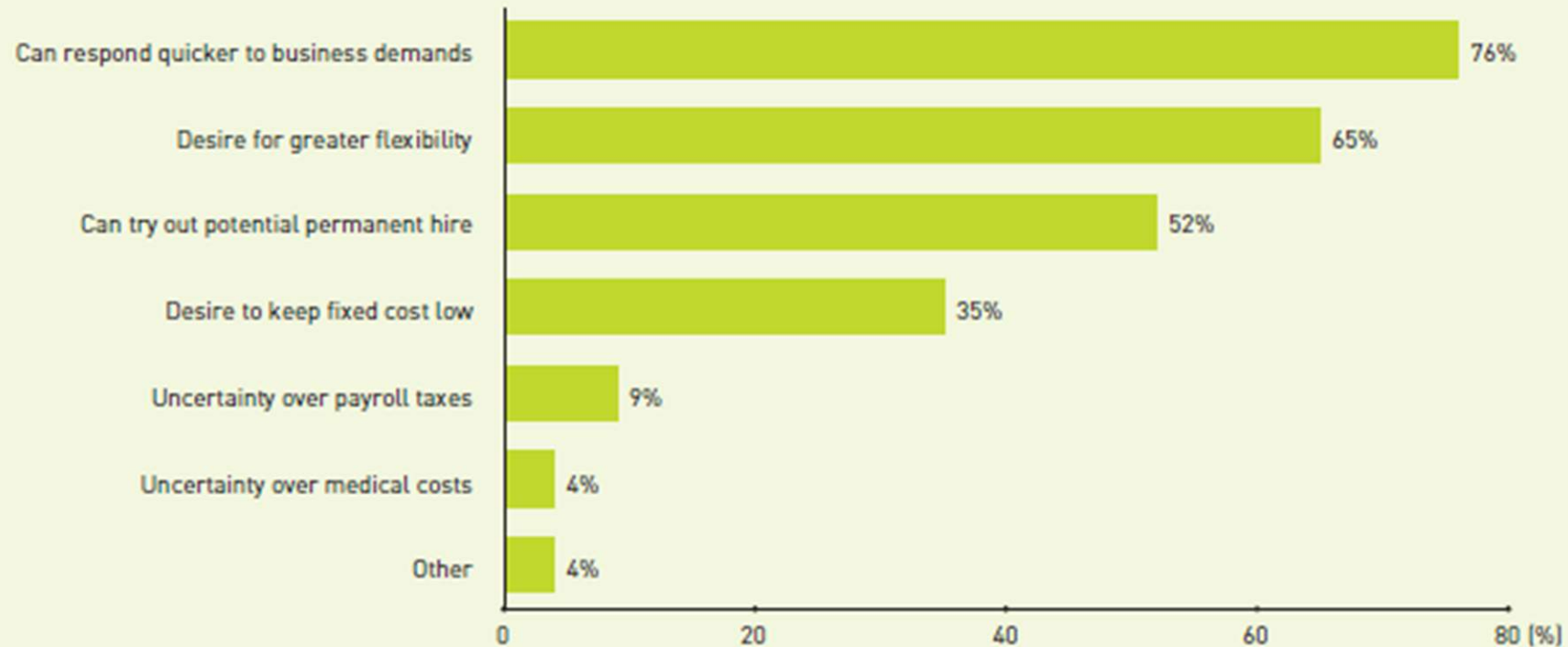
StepStone sucht für Kunden

📍 Nordrhein-Westfalen 📅 vor 2 Tagen

Nordrhein-Westfalen * Feste Anstellung * Vollzeit - Für unseren Kunden, ein bekanntes Online-Portal mit Hauptsitz in Nordrhein-Westfalen suchen wir einen CEO (m/w).

Main reason to use agency work is to respond quicker to business demands

MAIN REASONS TO MAKE GREATER USE OF AGENCY WORK

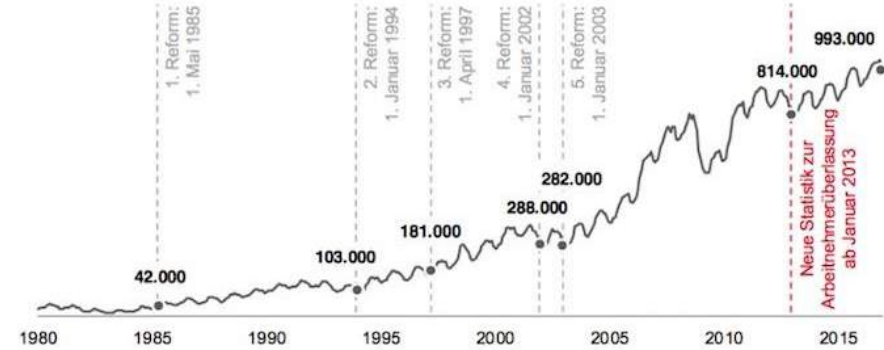


Besides the overarching topic of flexibility companies also use agency work to hire permanent staff (extended trial period)

Eine Kurve fast wie an der Börse – mit der Leiharbeit geht's aufwärts

Entwicklung der Anzahl von Leiharbeiterinnen und Leiharbeitern

Bestand; Reformen der Arbeitnehmerüberlassung



Datenquelle: Statistik der Bundesagentur für Arbeit

Quelle der Abbildung: Bundesagentur für Arbeit (2017): Aktuelle Entwicklungen in der Zeitarbeit, Nürnberg, Juli 2017, S. 7

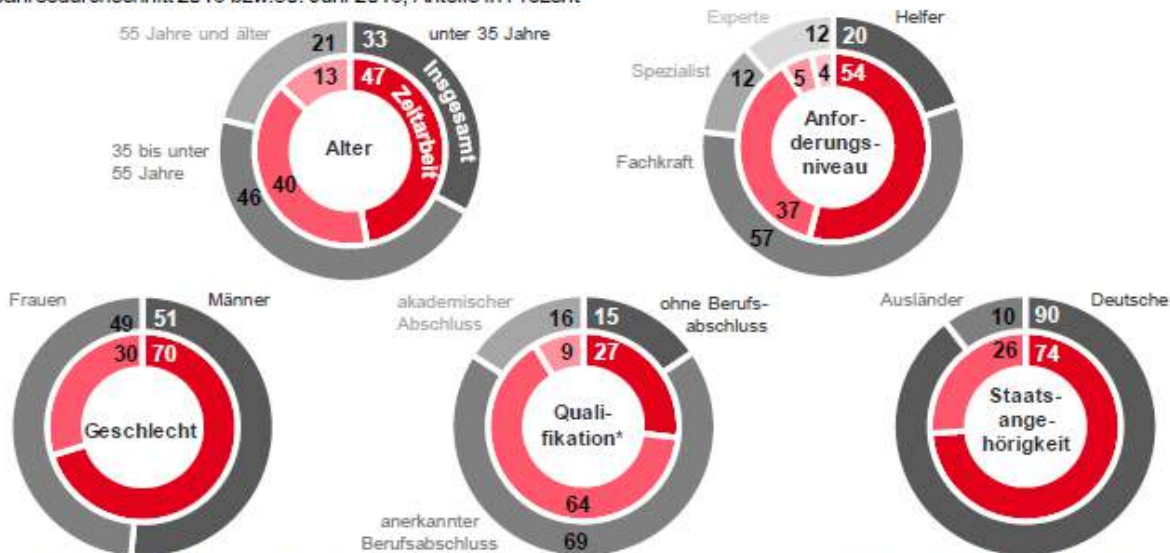
Im Jahr 2016 waren 991.000 Leiharbeiter in Deutschland sozialversicherungspflichtig oder ausschließlich geringfügig beschäftigt. Der Anteil der Leiharbeiter an der Gesamtbeschäftigung liegt bei knapp 3 Prozent. 15 Prozent der Zugänge in Arbeitslosigkeit aus Beschäftigung am ersten Arbeitsmarkt und 14 Prozent der Beschäftigungsaufnahmen erfolgen aus bzw. in die Leiharbeitsbranche.

Aktuelle Sozialpolitik

Abbildung 6

Beschäftigungsstruktur von Leiharbeitern und Beschäftigten insgesamt

Jahresdurchschnitt 2016 bzw. 30. Juni 2016; Anteile in Prozent

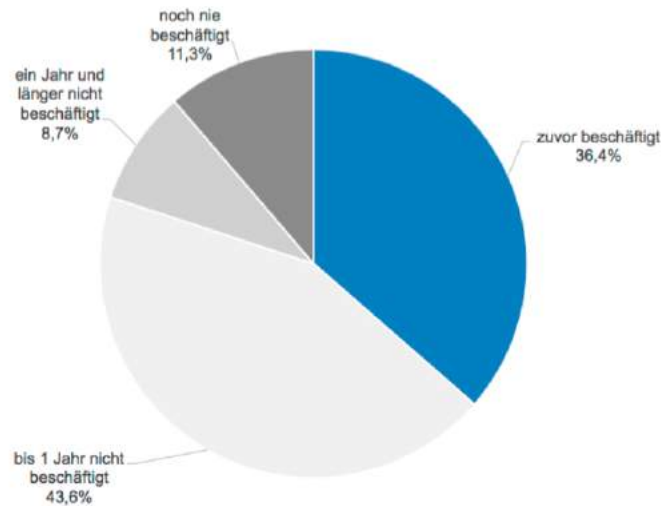


Datenquelle: Statistik der Bundesagentur für Arbeit

*ohne Berücksichtigung fehlender Angaben

Zeitarbeit als (Wieder-)Einstieg in den Arbeitsmarkt

Zugänge in Zeitarbeit nach vorangegangener Beschäftigung



Quelle: Bundesagentur für Arbeit



Klima auf dem Arbeitsmarkt bleibt gut

Entwicklung der durchschnittlichen Arbeitslosenquote in Deutschland



© Statista.com

* Prognose

Quellen: Bundesagentur für Arbeit, IWH, RWI, HWWI

Agency work markets tend to go through stages of development

THE TIMELINE EVOLUTION OF AGENCY WORK ACCEPTANCE

Social development



- Hostility and rejection of this new form of work relationship
- Containment of an unpopular industry, as a last resort HR provider
- AW accepted by trade unions, if properly regulated
- Useful tool for labour market policies
- AW as an acceptable work alternative
- AW as a desirable choice of work

Regulatory development



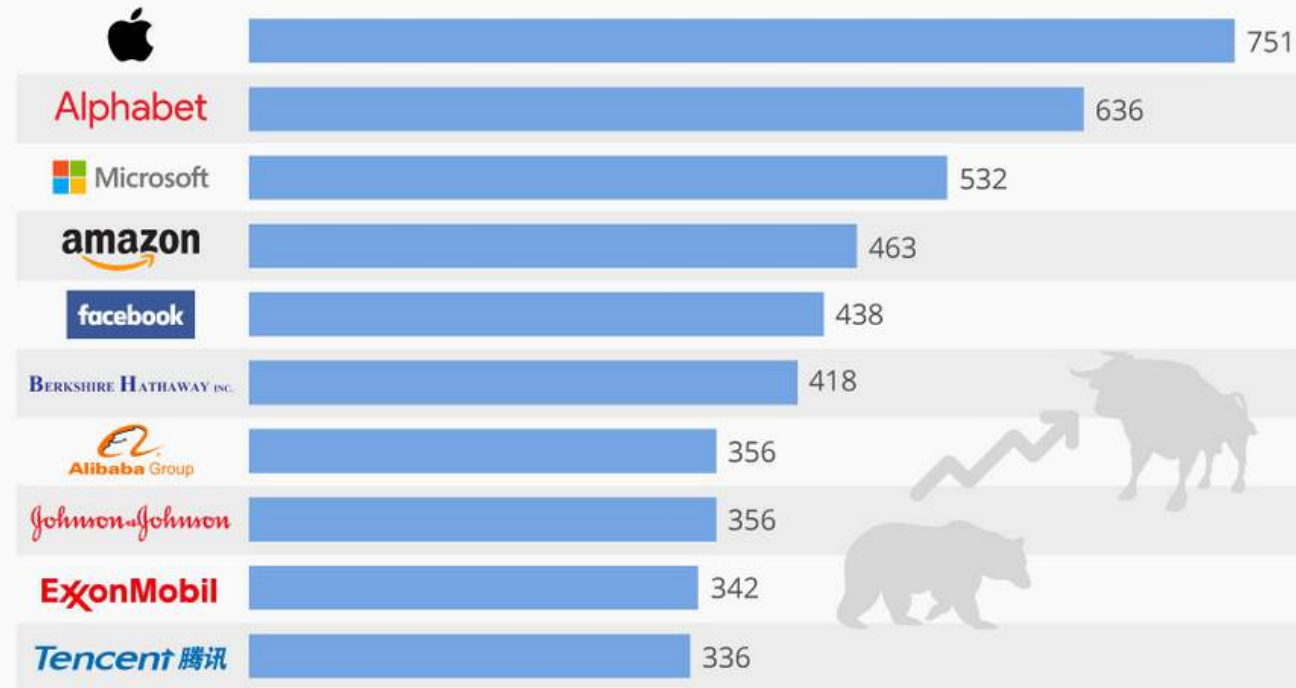
Source: Ciett

Bipartite bodies in Europe for agency work



Tech-Konzerne dominieren die Börsen

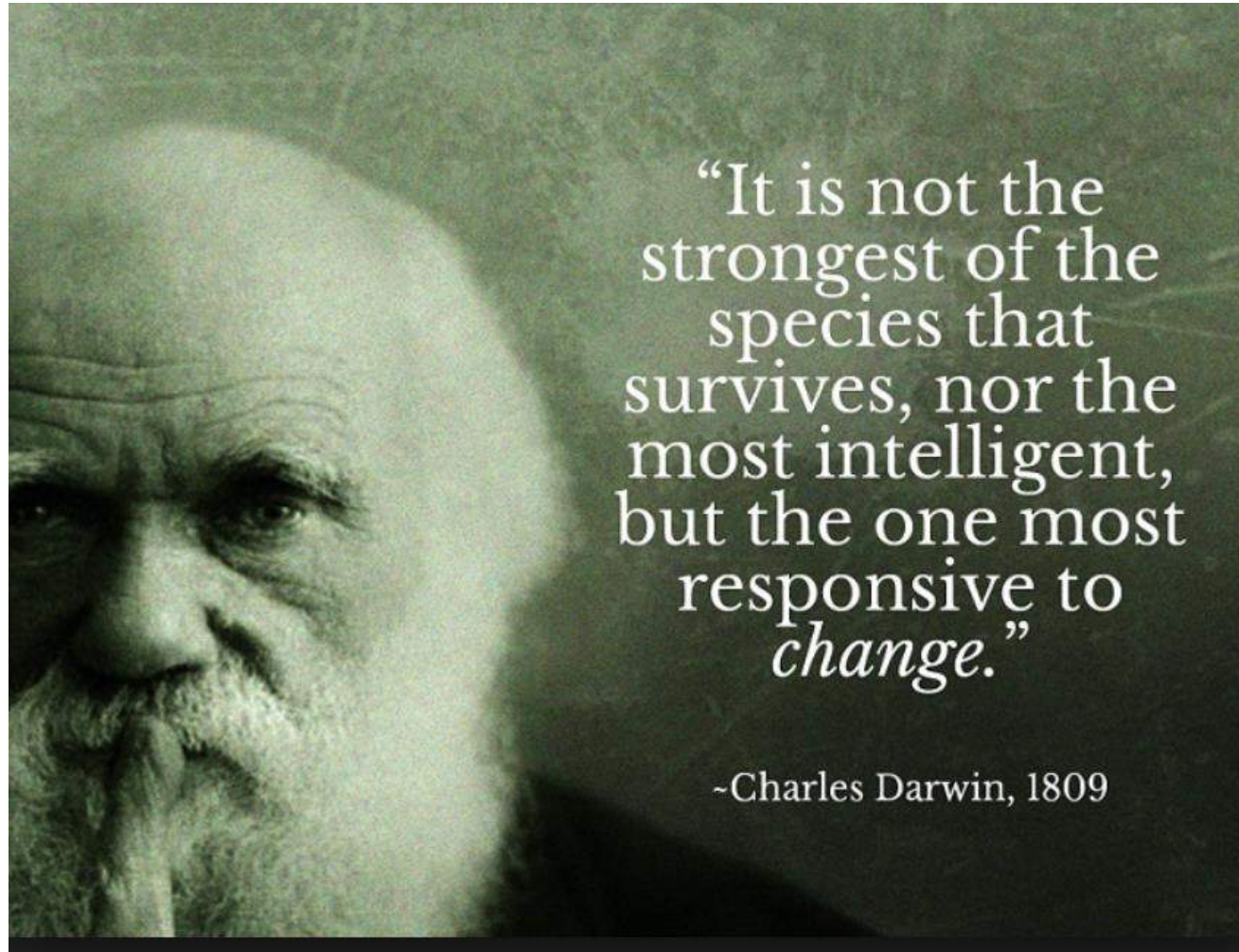
Marktpitalisierung der 10 wertvollsten Unternehmen (in Mrd. US-Dollar)



Stand: 30.06.2017
Quelle: EY

statista





Evolutionstheorie: Survival of the fittest

Revolutionstheorie: Survival of the fastest and most adaptive efficient?